



# **Prefeitura do Município de Apiaí**

---

**ESTADO DE SÃO PAULO**  
**CNPJ 46.634.242/0001-38**

## **RELATÓRIO DE AVALIAÇÃO**

### **PROGRAMAS FINALÍSTICOS DO PPA**

#### **EXERCÍCIO DE 2025**

##### **1 – INTRODUÇÃO**

O planejamento orçamentário é ação obrigatória imposta ao governante por força da Constituição Federal, Lei nº 4320/64 e Lei Complementar nº 101/00 (Lei de Responsabilidade Fiscal – LRF), é composto pelo Plano Plurianual (PPA), Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) e pela Lei Orçamentária Anual (LOA).

O Plano Plurianual compreende a fase de levantamento dos objetivos estratégicos, das diretrizes e de informações de caráter geral para fundamentar a elaboração do plano governamental, de acordo com as prioridades estabelecidas pela Administração. (ALBANEZ, 1998).

O Plano Plurianual é um instrumento de planejamento de médio prazo (4 anos) que estabelece, de forma regionalizada, as diretrizes, objetivos e metas da Administração Pública para as despesas de capital e outras delas decorrentes e para as relativas aos programas de duração continuada (art.165, § 1º, da CF/1988).



# Prefeitura do Município de Apiaí

---

ESTADO DE SÃO PAULO  
CNPJ 46.634.242/0001-38

De forma sintética, as diretrizes retratam as orientações gerais do governo, para que sejam alcançados os objetivos traçados no Plano Plurianual nos seus quatro anos de vigência.

Os objetivos discriminam os resultados que se pretende alcançar para superar as dificuldades diagnosticadas, devendo ser descritos de forma clara e direta para comunicar à sociedade as estratégias de governo no âmbito de cada política pública.

Já as metas mensuram o alcance dos objetivos, podendo ser de natureza qualitativa ou quantitativa, evidenciando o que se pretende fazer e quantos serão os beneficiados no âmbito de cada ação. A meta fornece um parâmetro para acompanhamento da evolução de um objetivo ao longo dos quatro anos de vigência do PPA. Cada objetivo pode conter uma ou mais metas, as quais devem, sempre que possível, ser acompanhadas de critérios de regionalização.

O Plano Plurianual (PPA) do município de Apiaí/SP, para o quadriênio de 2022 a 2025, foi estabelecido por meio da Lei Municipal Nº. 174/2021 de 16/08/2021.

## 2 – DAS DEFINIÇÕES GERAIS

Por definição da Portaria MOG Nº. 42/1999, entende-se programa como instrumento de organização da ação governamental visando à concretização dos objetivos pretendidos, sendo mensurado por indicadores estabelecidos no plano plurianual.

Os programas podem ser classificados como Finalístico, Apoio Administrativo e Operação Especial.



# Prefeitura do Município de Apiaí

ESTADO DE SÃO PAULO  
CNPJ 46.634.242/0001-38

O escopo desse relatório é voltado aos programas finalísticos, sendo aqueles que resultam em bens e serviços ofertados diretamente à sociedade. Seus atributos básicos são: denominação, objetivo, público-alvo, indicador(es), fórmulas de cálculo do índice, órgão(s), unidades orçamentárias e unidade responsável pelo programa. O indicador quantifica a situação que o programa tenha por fim modificar, de modo a explicitar o impacto das ações sobre o público-alvo.

Os programas finalísticos são aqueles que têm como objetivo direto atender às demandas da sociedade, promovendo impactos concretos na vida da população. De acordo com o Manual de Planejamento Público (TCESP, 2021), esses programas estão diretamente relacionados às políticas públicas e à prestação de serviços essenciais, como saúde, educação, segurança e assistência social. Eles são estruturados para gerar produtos e resultados mensuráveis, garantindo que os recursos públicos sejam aplicados de forma eficiente e alinhada às necessidades coletivas.

### 3 – DOS PROGRAMAS ANALISADOS

Os programas finalísticos analisados estão relacionados a seguir, conforme consulta no sistema de gestão municipal:

PROGRAMA	CÓDIGO
Coordenação e Supervisão Superior	0001
Planejamento Governamental	0002
Serviços Administrativos	0003
Desenvolvimento Econômico Financeiro	0004
Planejamento de Obras e Serviços	0005
Coordenação e Supervisão da Educação Básica	0006
Assistência Médica Geral	0007
Desenvolvimento das Comunidades Agrícolas	0008
Assuntos Jurídicos	0009
Coord e Superv do Turismo, Cultura e Meio Amb	0010
Coord. e Sup. da Assist. Social em Geral	0011
Ensino de Graduação	0012
Desenvolvimento de Esporte e Recreação	0013
Saneamento Básico Rural e Urbano	0014



# Prefeitura do Município de Apiaí

ESTADO DE SÃO PAULO

CNPJ 46.634.242/0001-38

## 4 – DOS INDICADORES DOS PROGRAMAS

Os indicadores dos programas estão relacionados conforme a tabela extraída do relatório de ações do sistema de gestão municipal, anexo a este relatório.

## 5 – OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL

Os programas analisados possuem correlação com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável – ODS, sendo o caminho proposto para a efetivação da Agenda 2030, um compromisso assumido pelos países no âmbito da Organização das Nações Unidas (ONU) em 2015, para ser alcançado até o ano de 2030.

Com 17 objetivos e 169 metas, os ODS estão fundamentados nos três pilares do desenvolvimento sustentável: crescimento econômico, inclusão social e proteção ao meio ambiente, sendo correlacionados a este relatório, conforme tabela abaixo:

<b>0001– Coordenação e Supervisão Superior</b>	
ODS 16	Promover sociedades pacíficas e inclusivas para o desenvolvimento sustentável, proporcionar o acesso à justiça para todos e construir instituições eficazes, responsáveis e inclusivas em todos os níveis
<b>0002 – Planejamento Governamental</b>	
ODS 16	Promover sociedades pacíficas e inclusivas para o desenvolvimento sustentável, proporcionar o acesso à justiça para todos e construir instituições eficazes, responsáveis e inclusivas em todos os níveis
<b>0003 – Serviços Administrativos</b>	
ODS 16	Promover sociedades pacíficas e inclusivas para o desenvolvimento sustentável, proporcionar o acesso à justiça para todos e construir instituições eficazes, responsáveis e inclusivas em todos os níveis
<b>0004 – Desenvolvimento Econômico Financeiro</b>	
ODS 8	Promover o crescimento econômico sustentado, inclusivo e sustentável, emprego pleno e produtivo, e trabalho decente para todos
<b>0005 - Planejamento de Obras e Serviços</b>	
ODS 9	Construir infraestruturas resilientes, promover a industrialização inclusiva e sustentável e fomentar a inovação
ODS 11	Tornar as cidades e os assentamentos humanos inclusivos, seguros, resilientes e sustentáveis
<b>0006 – Coordenação e Supervisão da Educação Básica</b>	



# Prefeitura do Município de Apiaí

ESTADO DE SÃO PAULO

CNPJ 46.634.242/0001-38

ODS 4	Assegurar a educação inclusiva e equitativa de qualidade, e promover oportunidades de aprendizagem ao longo da vida para todos
<b>0007 – Assistência Médica Geral</b>	
ODS 3	Assegurar uma vida saudável e promover o bem-estar para todos, em todas as idades
<b>0008 – Desenvolvimento das Comunidades Agrícolas</b>	
ODS 2	Acabar com a fome, alcançar a segurança alimentar e melhoria da nutrição e promover a agricultura sustentável
<b>0009 – Assuntos Jurídicos</b>	
ODS 16	Promover sociedades pacíficas e inclusivas para o desenvolvimento sustentável, proporcionar o acesso à justiça para todos e construir instituições eficazes, responsáveis e inclusivas em todos os níveis
<b>0010 – Coord e Superv do Turismo, Cultura e Meio Ambiente</b>	
ODS 13	Melhorar a educação e conscientização, sobre mitigação, adaptação, redução de impacto e alerta precoce da mudança de clima e às catástrofes naturais
ODS 15	Promover a preservação dos ecossistemas terrestres, das florestas e da biodiversidade
<b>0011 – Coord. e Sup. da Assist. Social em Geral</b>	
ODS 10	Reduzir a desigualdade dentro dos países e entre eles
<b>0012 – Ensino de Graduação</b>	
ODS 4	Assegurar a educação inclusiva e equitativa de qualidade, e promover oportunidades de aprendizagem ao longo da vida para todos
<b>0013 – Desenvolvimento de Esporte e Recreação</b>	
ODS 3	Assegurar uma vida saudável e promover o bem-estar para todos, em todas as idades
<b>0014 – Saneamento Básico Rural e Urbano</b>	
ODS 6	Alcançar o acesso universal e equitativo a água potável, saneamento, melhorar a qualidade da água, reduzindo a poluição, proteger e restaurar ecossistemas relacionados a água

## 6 – DOS RESULTADOS OBTIDOS

Após análise das informações obtidas no sistema de gestão municipal, conclui-se que houve indicadores que atingiram as metas estabelecidas no PPA, e outros que precisam ser melhorados/adequados às necessidades das políticas públicas municipais para o ano de 2025.

Ainda que haja uma certa limitação das informações geradas pelo município, deverá ser observado nos futuros relatórios sobre o tema abordado.

APIAI/SP, 31 de Dezembro de 2025.

---

**SERGIO VICTOR BORGES BARBOSA**  
PREFEITO  
Município de Apiaí – SP



**Prefeitura do Município de APIAÍ**  
**ESTADO DE SÃO PAULO**  
**CNPJ 46.634.242/0001-38**

Programa	Indicador	Unidade de Medida	Quant. Estimada	Quant. Realizada
0001 COORDENAÇÃO E SUPERVISÃO SUPERIOR	1 ESTRUTURAR AS AÇÕES DE GOVERNO (PER)	Unidade	100,00	100,00
0001 COORDENAÇÃO E SUPERVISÃO SUPERIOR	76 ATENDIMENTOS - CONSELHO TUTELAR	Unidade	2700,00	82,00
0001 COORDENAÇÃO E SUPERVISÃO SUPERIOR	77 ATENDIMENTOS - PAT	Unidade	2880,00	328,00
0001 COORDENAÇÃO E SUPERVISÃO SUPERIOR	78 ATENDIMENTOS - SEBRAE	Unidade	2400,00	371,00
0001 COORDENAÇÃO E SUPERVISÃO SUPERIOR	79 ATENDIMENTOS - FUNDO SOCIAL	Unidade	1800,00	823,00
0002 PLANEJAMENTO GOVERNAMENTAL	3 OPERAÇÃO E MANUTENÇÃO DO PLANEJAMENTO	Unidade	95,00	100,00
0003 SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS	4 OPERAÇÃO E MANUTENÇÃO DOS SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS	Unidade	95,00	100,00
0003 SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS	80 EQUIPAMENTOS E MATERIAIS PERMANENTES	Unidade	5,00	7,00
0003 SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS	82 CAPACITAÇÃO / RECICLAGEM DE FUNCIONÁRIOS	Unidade	25,00	3,00
0004 DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO FINANCEIRO	5 ATENDIMENTO DOS SETORES ECONOMICOS E FINANCEIROS	Unidade	95,00	100,00
0004 DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO FINANCEIRO	28 ADIPLÊNCIA NOS RECEBIMENTOS DE IPTU	Unidade	70,00	61,00
0004 DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO FINANCEIRO	29 CRESCIMENTO DA ARRECADADAÇÃO DA DÍVIDA	Unidade	10,00	10,00
0005 PLANEJAMENTO DE OBRAS E SERVIÇOS	6 OPERAÇÃO E MANUTENÇÃO DA DEFESA CIVIL	Unidade	90,00	62,00
0005 PLANEJAMENTO DE OBRAS E SERVIÇOS	7 OPERAÇÃO E MANUTENÇÃO ESTRADAS MUNICIPAIS	Unidade	90,00	90,00
0005 PLANEJAMENTO DE OBRAS E SERVIÇOS	8 OPERAÇÃO E MANUTENÇÃO DOS SERVIÇOS URBANOS	Unidade	90,00	90,00
0005 PLANEJAMENTO DE OBRAS E SERVIÇOS	31 AQUISIÇÃO DE VEÍCULOS	Unidade	2,00	2,00
0005 PLANEJAMENTO DE OBRAS E SERVIÇOS	32 GERENCIAMENTO DE RESÍDUOS SÓLIDOS	Unidade	5500,00	5500,00
0006 COORDENAÇÃO E SUPERVISÃO DA EDUCAÇÃO BÁSICA	9 OPERAÇÃO E MANUTENÇÃO DA COORDENAÇÃO EDUCAÇÃO BÁSICA	Unidade	100,00	100,00
0006 COORDENAÇÃO E SUPERVISÃO DA EDUCAÇÃO BÁSICA	38 CALÇAMENTO E COBERTURA DE ESPAÇOS DE LAZER	Unidade	1,00	1,00
0006 COORDENAÇÃO E SUPERVISÃO DA EDUCAÇÃO BÁSICA	40 AQUISIÇÃO DE MOBILIÁRIO E EQUIPAMENTO	Unidade	4,00	4,00
0006 COORDENAÇÃO E SUPERVISÃO DA EDUCAÇÃO BÁSICA	42 AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTOS PARA LABORATORIO	Unidade	5,00	5,00
0006 COORDENAÇÃO E SUPERVISÃO DA EDUCAÇÃO BÁSICA	44 ALUNOS ATENDIDOS PELO AUX TRANSPORTE (EDUCAÇÃO BÁSICA)	Unidade	1.150,00	1.150,00
0006 COORDENAÇÃO E SUPERVISÃO DA EDUCAÇÃO BÁSICA	51 MERENDA SERVIDA (CAFÉ, LANCHES E ALMOÇO)	Unidade	1.000.000,00	1.142.290,57
0007 ASSISTENCIA MÉDICA GERAL	10 OPERAÇÃO E MANUTENÇÃO DA VIGILANCIA SANITÁRIA	Unidade	100,00	100,00
0007 ASSISTENCIA MÉDICA GERAL	11 OPERAÇÃO E MANUTENÇÃO DA SAÚDE BUCAL	Unidade	100,00	100,00
0007 ASSISTENCIA MÉDICA GERAL	12 OPERAÇÃO E MANUTENÇÃO DA VIGILANCIA EPIDEMIOLÓGICA	Unidade	100,00	100,00
0007 ASSISTENCIA MÉDICA GERAL	13 MELHORAR E RACIONALIZAR O SERVIÇO DE SAÚDE	Unidade	100,00	100,00
0007 ASSISTENCIA MÉDICA GERAL	26 OPERAÇÃO E MANUTENÇÃO DO SANEAMENTO BÁSICO E RURAL	Unidade	25,00	0,00
0007 ASSISTENCIA MÉDICA GERAL	33 NÚMERO DE AGENTES COMUNITARIOS DE SAÚDE	Unidade	61,00	61,00
0007 ASSISTENCIA MÉDICA GERAL	34 UNIDADES DE SAÚDE COM FEC - PRONTUÁRIO ELETRÔNICO	Unidade	9,00	9,00
0007 ASSISTENCIA MÉDICA GERAL	34 UNIDADES DE ESFS FUNCIONAIS	Unidade	9,00	9,00
0007 ASSISTENCIA MÉDICA GERAL	36 MÉDICOS CONTRATADOS	Unidade	6,00	6,00
0007 ASSISTENCIA MÉDICA GERAL	37 PROGRAMA DE BONIFICAÇÃO PARA EQUIPES ESFS	Unidade	12,00	0,00
0007 ASSISTENCIA MÉDICA GERAL	52 COLETA E GESTÃO DE RESÍDUOS SÓLIDOS DA ATENÇÃO BÁSICA	Unidade	4,00	4,00
0007 ASSISTENCIA MÉDICA GERAL	53 VEÍCULOS (FROTA MUNICIPAL DA SAÚDE)	Unidade	42,00	42,00
0007 ASSISTENCIA MÉDICA GERAL	54 EQUIPES DE SAÚDE BUCAL CONTRATADAS	Unidade	8,00	8,00
0007 ASSISTENCIA MÉDICA GERAL	55 ATENDIMENTOS PROGRAMA SORRIA SÃO PAULO	Unidade	240,00	0,00
0007 ASSISTENCIA MÉDICA GERAL	56 PRÓTESES DENTÁRIAS FORNECIDAS A POPULAÇÃO	Unidade	600,00	0,00
0007 ASSISTENCIA MÉDICA GERAL	57 CENTRO ESPECIALIZADO ODONTOLÓGICO EM FUNCIONAMENTO	Unidade	9,00	1,00
0007 ASSISTENCIA MÉDICA GERAL	58 PESSOAS ATENDIDAS PELA FARMÁCIA	Unidade	30000,00	23000,00
0007 ASSISTENCIA MÉDICA GERAL	59 EXAMES DE MAMOGRAFIA REALIZADOS EM CAPÃO BONITO	Unidade	600,00	138,00
0007 ASSISTENCIA MÉDICA GERAL	60 DEMAIS EXAMES DE DIAGNÓSTICOS REALIZADOS	Unidade	1200,00	1200,00
0007 ASSISTENCIA MÉDICA GERAL	61 COLETA E GESTÃO DE RESÍDUOS SÓLIDOS DA MEDIA E ALTA COMPL.	Unidade	3,00	3,00
0007 ASSISTENCIA MÉDICA GERAL	62 VIGILÂNCIAS SAÚDE (SANITÁRIA, EPIDEM., CONT. VETORES, E ZOONOSES)	Unidade	4,00	4,00
0007 ASSISTENCIA MÉDICA GERAL	83 OBRAS E CONSTRUÇÃO DO CANIL MUNICIPAL	Unidade	0,00	0,00
0008 DESENVOLVIMENTO DAS COMUNIDADES AGRÍCOLAS	14 OPERAÇÃO E MANUTENÇÃO DAS COMUNIDADES AGRÍCOLAS	Unidade	100,00	100,00
0008 DESENVOLVIMENTO DAS COMUNIDADES AGRÍCOLAS	46 AQUISIÇÃO DE VEÍCULOS E IMPLEMENTOS	Unidade	0,00	0,00
0008 DESENVOLVIMENTO DAS COMUNIDADES AGRÍCOLAS	47 EQUIPAMENTOS E INSTRUMENTOS VETERINÁRIOS	Unidade	25,00	0,00
0008 DESENVOLVIMENTO DAS COMUNIDADES AGRÍCOLAS	48 APOIO NO MANEJO E FERTILIDADE DO SOLO	Unidade	100,00	100,00
0008 DESENVOLVIMENTO DAS COMUNIDADES AGRÍCOLAS	49 CAPACITAÇÃO DE PRODUTORES (SEBRAE, SENAR, SIND. RURAL, CMDRS)	Unidade	4,00	4,00
0008 DESENVOLVIMENTO DAS COMUNIDADES AGRÍCOLAS	50 CAPACITAÇÃO DE TÉCNICOS	Unidade	6,00	6,00
0009 ASSUNTOS JURÍDICOS	15 OPERAÇÃO E MANUTENÇÃO DOS NEGOCIOS JURÍDICOS	Unidade	100,00	100,00
0009 ASSUNTOS JURÍDICOS	84 OPERAÇÃO E MANUTENÇÃO DO DEMUTRAN	Unidade	100,00	100,00
0009 ASSUNTOS JURÍDICOS	85 OPERAÇÃO E MANUTENÇÃO DA GUARDA CIVIL	Unidade	100,00	100,00
0010 COORD E SUPERV DO TURISMO CULTURA E MEIO AMB	16 OPERAÇÃO E MANUTENÇÃO DO TURISMO	Unidade	100,00	100,00
0010 COORD E SUPERV DO TURISMO CULTURA E MEIO AMB	17 OPERAÇÃO E MANUTENÇÃO DA DIFUSÃO CULTURAL	Unidade	100,00	100,00
0010 COORD E SUPERV DO TURISMO CULTURA E MEIO AMB	18 OPERAÇÃO E MANUTENÇÃO DO MEIO AMBIENTE	Unidade	100,00	100,00
0011 COORD. E SUP. DA ASSIST. SOCIAL EM GERAL	19 OPERAÇÃO E MANUTENÇÃO DA ASSISTENCIA COMUNITÁRIA	Unidade	100,00	100,00
0011 COORD. E SUP. DA ASSIST. SOCIAL EM GERAL	20 OPERAÇÃO E MANUTENÇÃO CMDCA	Unidade	100,00	100,00
0011 COORD. E SUP. DA ASSIST. SOCIAL EM GERAL	21 OPERAÇÃO E MANUTENÇÃO DA ASSISTENCIA AO IDOSO	Unidade	100,00	100,00
0011 COORD. E SUP. DA ASSIST. SOCIAL EM GERAL	22 OPERAÇÃO E MANUTENÇÃO AOS PORTADORES DE DEFICIÊNCIA	Unidade	100,00	100,00
0011 COORD. E SUP. DA ASSIST. SOCIAL EM GERAL	23 OPERAÇÃO E MANUTENÇÃO A CRIANÇA E AO ADOLESCENTE	Unidade	100,00	100,00
0011 COORD. E SUP. DA ASSIST. SOCIAL EM GERAL	63 FAMILIAS ATENDIDAS NOS SERVIÇOS DE PROTEÇÃO SOCIAL	Unidade	6589,00	6589,00
0011 COORD. E SUP. DA ASSIST. SOCIAL EM GERAL	64 PESSOAS INSCRITAS CADASTRO ÚNICO PROGRAMAS SOCIAIS - CADMUNIC	Unidade	17505,00	17505,00
0011 COORD. E SUP. DA ASSIST. SOCIAL EM GERAL	65 CRIANÇAS E ADOLESCENTES NOS SERVIÇOS DE PROTEÇÃO SOCIAL	Unidade	1889,00	322,00
0011 COORD. E SUP. DA ASSIST. SOCIAL EM GERAL	66 IDOSOS NOS SERVIÇOS DE PROTEÇÃO SOCIAL	Unidade	474,00	45,00
0011 COORD. E SUP. DA ASSIST. SOCIAL EM GERAL	67 PESSOAS COM DEFICIÊNCIA NOS SERVIÇOS DE PROTEÇÃO SOCIAL	Unidade	836,00	456,00
0011 COORD. E SUP. DA ASSIST. SOCIAL EM GERAL	70 ATENÇÃO A MULHER VITIMA DE VIOLENCIA	Unidade	30,00	24,00
0011 COORD. E SUP. DA ASSIST. SOCIAL EM GERAL	71 ATENÇÃO A POPULAÇÃO DE RUA	Unidade	10,00	4,00
0011 COORD. E SUP. DA ASSIST. SOCIAL EM GERAL	72 APOIO AS ENTIDADES	Unidade	14,00	7,00
0011 COORD. E SUP. DA ASSIST. SOCIAL EM GERAL	73 CONSELHOS CRIADOS E MANTIDOS (CONTROLE SOCIAL)	Unidade	7,00	7,00
0011 COORD. E SUP. DA ASSIST. SOCIAL EM GERAL	74 PROJETOS/PROGRAMAS/SERVIÇOS/BENEFÍCIOS CRIADOS E MANTIDOS	Unidade	17,00	13,00
0011 COORD. E SUP. DA ASSIST. SOCIAL EM GERAL	75 FUNDOS MUNICIPAIS CRIADOS E MANTIDOS	Unidade	5,00	5,00
0012 ENSINO DE GRADUAÇÃO	24 MELHORAR A QUALIDADE DO ENSINO DE GRADUAÇÃO	Unidade	100,00	100,00
0012 ENSINO DE GRADUAÇÃO	45 MATRÍCULAS DO ENSINO SUPERIOR	Unidade	150,00	34,00
0013 DESENVOLVIMENTO DE ESPORTE E RECREAÇÃO	25 IMPLEMENTAR O DESENVOLVIMENTO DO ESPORTE E RECREAÇÃO	Unidade	100,00	100,00
0013 DESENVOLVIMENTO DE ESPORTE E RECREAÇÃO	43 REVITALIZAÇÃO DO COMPLEXO ESPORTIVO MUNICIPAL	Unidade	95,00	95,00
0014 SANEAMENTO BÁSICO RURAL E URBANO	26 OPERAÇÃO E MANUTENÇÃO DO SANEAMENTO BASICO	Unidade	25,00	0,00

Município de Apiaí - SP, 31 de Dezembro de 2025

**SERGIO VICTOR BORGES BARBOSA**  
**PREFEITO MUNICIPAL**